

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"



N.º 18/2015
P.º 2.5
Data: 26.03.2015

CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2014

Relatório de Gestão

1. O Balanço, a Demonstração de Resultados e o vasto conjunto de documentos que os acompanham, os quais constituem o processo das Contas da Gerência finda em 31 de Dezembro de 2014, contêm os elementos essenciais para que se possa fazer a apreciação formal sobre estas, mas entende-se que importa apresentar mais elementos para facilitar uma apreciação substancial.
2. A contabilidade e a apresentação de contas obedecem, no estrito cumprimento dos preceitos legais, às normas do Sistema de Normalização Contabilística (SNC), em cumprimento do disposto no n.º 2 do art.º 22.º do Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de Março.
3. O Centro está servido, desde 2009, de contabilidade regularmente organizada, com recurso a meios informáticos, sob a responsabilidade de uma Técnica Oficial de Contas, o que facilita a apreciação das Contas, nomeadamente por comparação do presente exercício, com os anteriores.
 - 3.1 Tal como vinha sendo prática nos últimos anos, voltou a optar-se, quanto ao exercício de 2014, por fazer conter no presente relatório quadros com os dados contabilísticos dos dois exercícios precedentes, o que permite uma apreciação mais baseada, seja por parte da Direcção, do Conselho Fiscal e da tutela.

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca

"Girassol"

2

4. O exercício de 2014 é o sexto ano em que a Instituição possui contabilidade regularmente organizada a cargo dum Técnico Oficial de Contas e este período abrange também aproximadamente dois mandatos directivos durante os quais o Presidente e o Vice-presidente da Direcção foram os mesmos.
- 4.1 Sentiu-se ao longo destes exaustivos anos de trabalho, que para procurar fazer uma gestão consciente e tanto quanto possível eficaz, era necessário dispor de informação, que por não estar facilmente acessível, obrigou a um esforço, não só de busca e recolha, como de tratamento em termos de resposta às práticas a alterar e aos projectos a implementar.
- 4.2 Percebeu-se que agora era possível aproveitar informação relativa aos referidos seis anos de labor (2009/2014) – e fez-se até o esforço de recolher os dados possíveis relativamente ao exercício de 2008 –, inclui-la em conjunto neste documento apresentada sob a forma de gráficos, que, por um lado, facilitam a apreensão simples e rápida de um conjunto de realidades contabilísticas e estatísticas e, por outro, um juízo sobre a evolução económica e financeira do Centro ao longo dos últimos anos.
- 4.3 Temos a convicção de que a informação provavelmente será útil a todos quantos, aos variados níveis, se preocupem com o futuro das presentes e eventualmente futuras valências do Centro e sem de algum modo condicionar, poderá alicerçar futuras decisões.
5. Dando cumprimento ao que se refere no ponto 3.1, apresentam-se alguns quadros, que permitam, de forma imediata, estabelecer a comparação e apreender as oscilações verificadas relativamente aos exercícios de 2013 e 2012, não só em valor, como em percentagem:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS							
Designação das Contas	Exercícios			Diferenças			
				Valores		Percentagens	
	2014	2013	2012	2014/2013	2014/2012	2014/2013	2014/2012
GASTOS	289.885,73	287.819,70	273.652,62	2.066,03	16.233,11	0,72%	5,93%
Custo das matérias consumidas	12.452,75	12.381,46	12.075,47	71,29	377,28	0,58%	3,12%
Fornecimentos e serviços externos	28.021,73	23.670,71	19.450,04	4.351,02	8.571,69	18,38%	44,07%
Gastos com pessoal	206.095,21	208.775,10	200.669,06	-2.679,89	5.426,15	-1,28%	2,70%
Gastos de depreciação e amortização	43.233,11	41.093,88	40.005,27	2.139,23	3.227,84	5,21%	8,07%
Outros gastos e perdas	82,93	1.898,55	1.452,78	-1.815,62	-1.369,85	-95,63%	-94,29%
RENDIMENTOS	290.899,06	275.559,93	270.666,13	15.339,13	20.232,93	5,57%	7,48%
Prestações de serviços	46.851,92	43.018,62	43.661,34	3.833,30	3.190,58	8,91%	7,31%
Subsídios à exploração	236.193,96	225.483,08	221.824,08	10.710,88	14.369,88	4,75%	6,48%
Outros rendimentos e ganhos	7.853,18	7.058,23	5.180,71	794,95	2.672,47	11,26%	51,59%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	44.246,44	28.834,11	37.018,78	15.412,33	7.227,66	53,45%	19,52%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1.013,33	-12.259,77	-2.986,49	13.273,10	3.999,82	-108,27%	-133,93%
Resultado antes de impostos	1.013,33	-12.259,77	-2.986,49	13.273,10	3.999,82	-108,27%	-133,93%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.013,33	-12.259,77	-2.986,49	13.273,10	3.999,82	-108,27%	-133,93%

Quadro 1

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca

"O Girassol"



3

5.1 Merece realce o facto de os Gastos apenas terem aumentado 0,72%, o que representa um valor de apenas € 2066,03 e significa uma grande atenuação da elevada tendência de subida dos últimos anos, sendo de referir:

- (i) A conta na qual se verifica o valor mais elevado de subida dos Gastos relativamente a 2013, no valor de € 4351,02 e percentagem de 18,4%, é a de Fornecimentos e Serviços Externos, mas por razões perfeitamente justificáveis, como se explicita em 5.1.4;
- (ii) Só mais uma conta apresenta uma subida com algum relevo relativamente a 2013, concretamente a de Gastos de Depreciação e Amortização, o que inevitavelmente se deve à aquisição de novos equipamentos;
- (iii) De realçar o facto de se ter verificado uma descida nos Gastos com Pessoal a qual percentualmente sendo apenas de 1,28%, todavia representa uma descida de € 2679,89 e é importante por constituir uma inversão na tendência de subida dos últimos anos.

5.1.1 O Gráfico 1 permite uma análise, desde 2008, sobre o total dos Gastos e as contas que principalmente contribuem para ele, assumindo um grande relevo os Gastos com o Pessoal que, no conjunto destes anos, representam 72,1% do total dos Gastos, sendo que as Depreciações e Amortizações atingem os 14,0% e os Fornecimentos e Serviços Externos se ficam por apenas 7,9%.

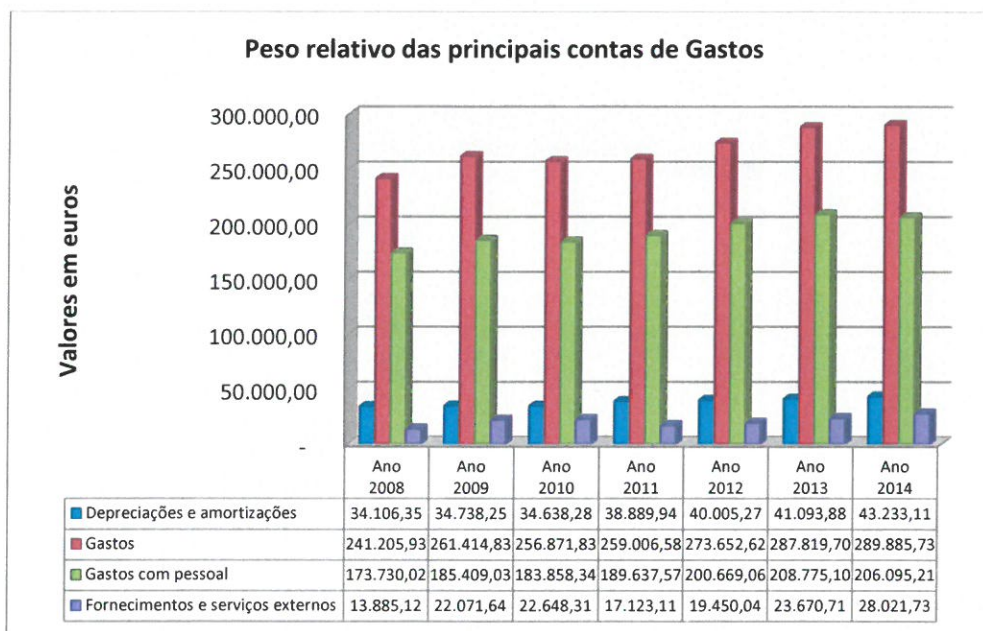


Gráfico 1

5.1.2 Merece realce a análise ao Custo das Matérias Consumidas, que vem evidenciando uma descida progressiva e constante tendo em conta a média de consumo por utente, que foi de € 285,68 em 2014, quando fora de € 329,33 em 2010, de € 324,90 em 2011, de € 303,48 em 2012 e € 302,58 em 2013, fruto de aquisição das matérias-primas aos melhores preços disponíveis no mercado e a um controlo rigoroso de consumos, apesar de se continuar a oferecer uma alimentação apetecível e sobretudo com qualidade nutricional; isto apesar de se sentir que, não obstante a crise, estar a haver uma tendência para

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca "O Girassol"

aumento de preço dos produtos, o que tem obrigado a uma incessante e minuciosa busca de fornecedores e consulta de preços.

- 5.1.3 O Gráfico 2 permite observar a hipotética relação do Custo das Matérias Consumidas com o grau de ocupação do estabelecimento «O Girassol», verificando-se que um não depende exclusivamente do outro, pois que desde 2012 que a média de ocupação vem subindo, enquanto o custo quase não subiu.

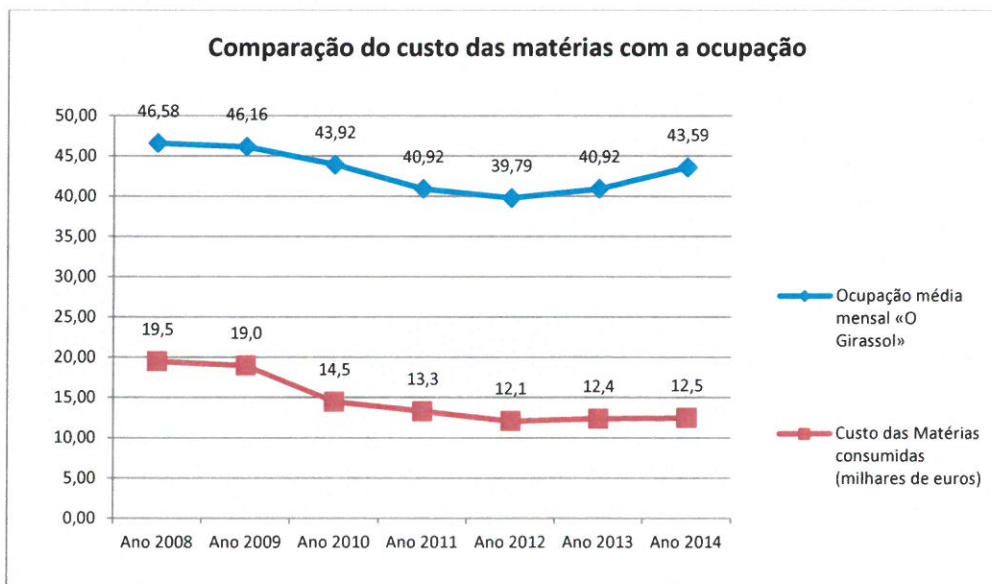
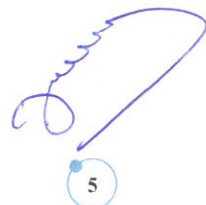


Gráfico 2

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES
 Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
 "O Girassol"



5.1.4 O quadro 2 permite avaliar a evolução que tiveram os Fornecimentos e Serviços Externos no presente exercício, por comparação com os anteriores:

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS							
Designação das Contas	Exercícios			Diferenças			
	2014	2013	2012	Valores		Porcentagens	
	2014/2013	2014/2012	2014/2013	2014/2012	2014/2013	2014/2012	
Total Fornecimentos e Serviços Externos	28.021,73	23.670,71	19.450,04	4.351,02	8.571,69	18,38%	44,07%
Trabalhos especializados	2.135,59	2.382,26	1.651,36	-246,67	484,23	-10,35%	29,32%
Publicidade e propaganda			185,60	0,00	-185,60	#DIV/0!	-100,00%
Honorários	3.516,84	3.612,64	3.215,52	-95,80	301,32	-2,65%	9,37%
Conservação e reparação	9.684,25	3.574,32	2.275,29	6.109,93	7.408,96	170,94%	325,63%
Serviços bancários	19,84	55,00	55,00	-35,16	-35,16	-63,93%	-63,93%
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	407,77	148,25	332,84	259,52	74,93	175,06%	22,51%
Material de escritório	436,73	1.466,30	1.188,36	-1.029,57	-751,63	-70,22%	-63,25%
Artigos para oferta	504,34	559,07	412,95	-54,73	91,39	-9,79%	22,13%
Encargos de saúde com utentes	96,34	79,38	32,40	16,96	63,94	21,37%	197,35%
Material didáctico	1.382,54	530,65	789,51	851,89	593,03	160,54%	75,11%
Convívios	253,65	380,15	111,39	-126,50	142,26	-33,28%	127,71%
Outros materiais		10,85	85,00	-10,85	-85,00	-100,00%	-100,00%
Vestuário e calçado dos utentes		300,75	63,82	-300,75	-63,82	-100,00%	-100,00%
Electricidade	3.504,08	3.074,71	2.815,16	429,37	688,92	13,96%	24,47%
Gasóleo	1.394,98	1.262,41	1.329,06	132,57	65,92	10,50%	4,96%
Outros combustíveis	634,15	933,90	973,65	-299,75	-339,50	-32,10%	-34,87%
Água	27,96	27,96	27,96	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Deslocações e estadas		348,00	7,00	-348,00	-7,00	-100,00%	-100,00%
Comunicação	858,63	759,71	799,35	98,92	59,28	13,02%	7,42%
Seguros	1.245,80	1.262,45	230,95	-16,65	1.014,85	-1,32%	439,42%
Contencioso e notariado		39,00	60,00	-39,00	-60,00	-100,00%	-100,00%
Despesas de representação	98,00	5,60		92,40	92,40	1650,00%	#DIV/0!
Limpeza higiene e conforto	1.820,24	2.857,35	2.807,87	-1.037,11	-987,63	-36,30%	-35,17%

Quadro 2

- (i) São várias as contas em que se verificaram subidas, prestando-se alguns esclarecimentos apenas para aquelas em que o valor tenha significado: a conta de Conservação e Reparação teve uma subida considerável, seja em valor ou em percentagem, mas insere-se na permanente opção de recuperação de todos os equipamentos e também do próprio edifício, a que sempre se procura proceder, mas que se acelerou neste exercício e ficará concluída no primeiro quadrimestre do próximo, com regularização de paredes e pintura completa do interior do edifício da Creche e Jardim de Infância e outras pequenas obras tendo em vista satisfazer exigências da Câmara Municipal para a concessão da Licença de Utilização, constantes do relatório da Delegação de Saúde; a conta de Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido teve uma subida percentualmente relevante, mas apesar de tudo de valor modesto, tendo em conta que se está fazendo um esforço permanente de dotar definitivamente o Centro com as pequenas ferramentas e equipamentos que evitem, sempre que dispensável, o recurso a entidades externas; o Material Didáctico teve uma subida de algum significado e que sobretudo se ficou a dever à compra de algum material inovador e de outro para substituir a parte do existente que se encontrava degradada; importa ainda fazer uma referência à conta de Electricidade que reflecte gastos inevitáveis e perduráveis, pois que

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"

fruto das imposições legais de segurança que obrigam, por um lado, a que o fogo não possa ser e manter-se aceso sem que o potente exaustor da cozinha esteja ligado e por outro lado à manutenção das luminárias permanentes acesas durante todo o dia e noite;

- (ii) O Gráfico 3 permite analisar a importância dedicada nestes últimos seis anos à Conservação e Reparação e a Trabalhos Especializados – que em alguns casos praticamente equivalem a investimentos, pois assim se evitou que alguns tivessem de ser realizados – os quais representaram, no conjunto destes anos, 23,5% do valor da conta de Fornecimentos e Serviços Externos.

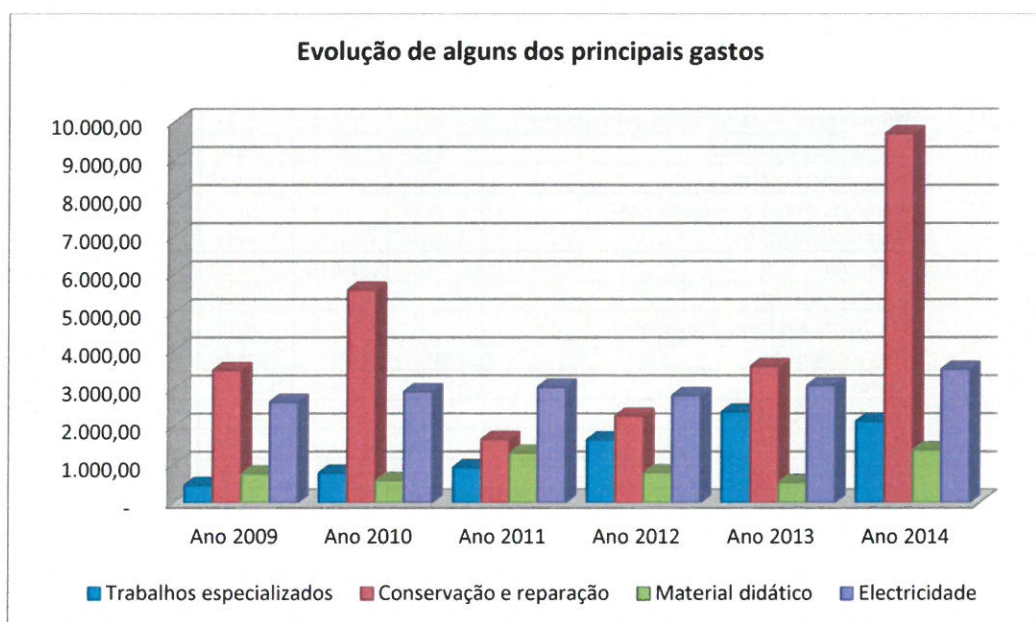


Gráfico 3

- (iii) Por comparação com as que registaram subidas, foram muito mais as contas em que se verificaram descidas, como o demonstra o Quadro 2 embora só se destaquem: a verificada em Material de Escritório que é significativa em valor e percentagem; a registada em Outros Combustíveis que é percentualmente relevante; a que se verificou em Limpeza Higiene e Conforto, pelo relevo da descida, seja em montante, seja em percentagem; o Gráfico 4 permite verificar, ao longo de seis anos, a contenção em Comunicação e Material de Escritório e uma interessante evolução positiva em Limpeza Higiene e Conforto.

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"

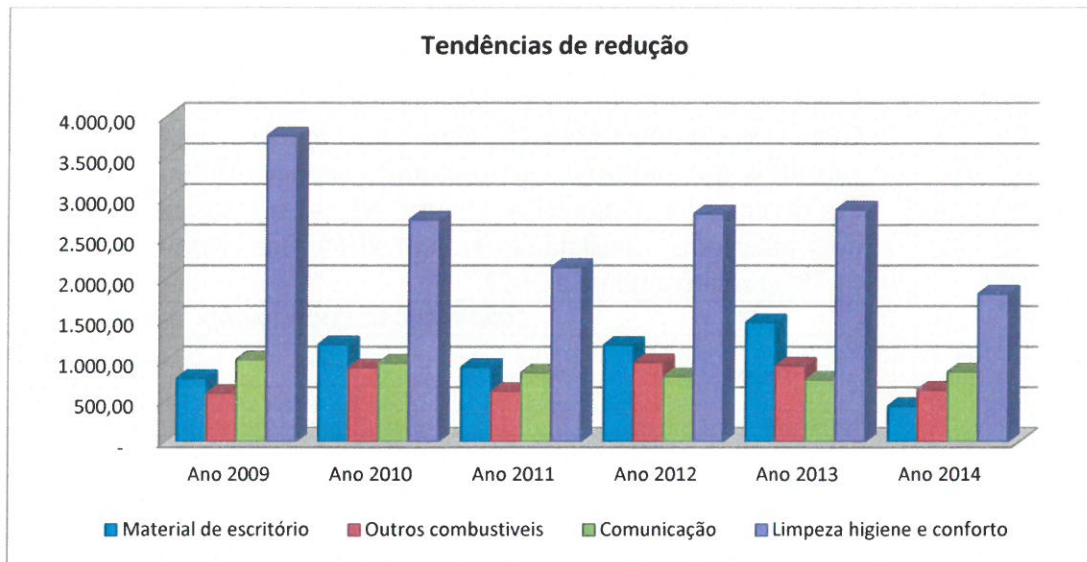


Gráfico 4

5.2 Os Rendimentos registaram uma subida, relativamente ao exercício anterior, que se tem de considerar muito significativa, pois que foi de mais de 5,5% e representou mais de 15 000 euros de arrecadação, consolidando-se assim uma subida que já se regista ao longo de vários dos últimos exercícios, como o demonstra o Gráfico 5.

5.2.1 As Prestações de Serviços (comparticipações familiares) tiveram uma subida relativamente ao ano anterior que ultrapassou os 8,9%, contrariando, neste exercício, a tendência de descida que se vinha verificando, enquanto os Subsídios à Exploração confirmaram a tendência de crescimento, ultrapassando em muito mais de 10 000 euros o que se havia contabilizado em 2013.

5.2.2 O Gráfico 5 evidencia a contribuição essencial dos Subsídios à Exploração, pois estes representam 79% do total dos Rendimentos, enquanto as Prestações de Serviços significam apenas 19,2% dos Rendimentos.

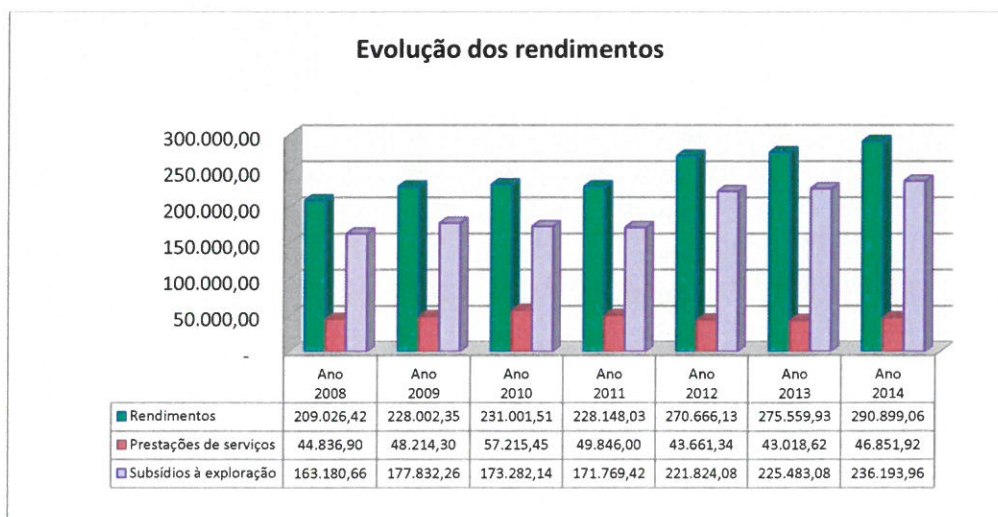


Gráfico 5

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca

"O Girassol"

5.2.3 Apresenta-se a seguir um quadro que permite verificar os valores anuais dos contratos de cooperação que a Instituição mantém com o Instituto de Segurança Social dos Açores (ISSA) e com a Secretaria Regional de Educação, Ciência e Cultura (SRECC), bem como apreciar a evolução sobre o que os subsídios à exploração daí resultantes representaram para o funcionamento das diversas valências deste Centro, não só no exercício de 2014, como nos dois anteriores, constatando-se, em 2014, um crescimento de € 10 710,88 (4,75%) relativamente a 2013.

CONTRATOS DE COOPERAÇÃO								
Destino	Origem	Anos			Diferenças			
		2014	2013	2012	Valores		Percentagens	
		2014/2013	2014/2012	2014/2013	2014/2012	2014/2013	2014/2012	
Total dos Contratos de Cooperação		236.193,96	225.483,08	219.824,08	10.710,88	16.369,88	4,75%	7,45%
Creche	ISSA	109.383,60	103.910,40	103.734,06	5.473,20	5.649,54	5,27%	5,45%
	Jardim de Infância	80.877,72	77.840,04	77.512,11	3.037,68	3.365,61	3,90%	4,34%
Jardim de Infância	SRECC	20.400,00	18.200,00	14.600,00	2.200,00	5.800,00	12,09%	39,73%
	Soma do Jardim de Infância	101.277,72	96.040,04	92.112,11	5.237,68	9.165,61	5,45%	9,95%
Ludoteca	ISSA	25.532,64	25.532,64	23.977,91	0,00	1.554,73	0,00%	6,48%

ISSA – Instituto de Segurança Social dos Açores
SRECC – Secretaria Regional da Educação, Ciência e Cultura

Quadro 3

5.2.4 No que se refere a Outros Rendimentos e Ganhos duas breves referências apenas: uma, para realçar que as taxas de atraso no pagamento das participações se ficaram apenas em € 164,99, quando em 2013 ainda eram de € 496,59, em 2012 tinham atingido os € 578,47 e em 2011 se haviam cifrado em € 408,30, representando, relativamente às participações familiares, uma percentagem que em 2014 é já reduzida (0,35), mas que no passado era todavia considerável, ou seja 1,15% em 2013, 1,32% em 2012 e 0,82% em 2011; outra, por ter significado considerável a obtenção de juros de depósitos bancários no valor de € 1343,16 (no ano anterior apenas se obtiveram € 133,04), se tivermos em conta que resultam da melhor gestão possível que se faz dos fundos depositados, num ambiente de baixas taxas de rendimento na generalidade das instituições bancárias, sobretudo quando se considera prioritário, como pretendemos, acautelar o risco.

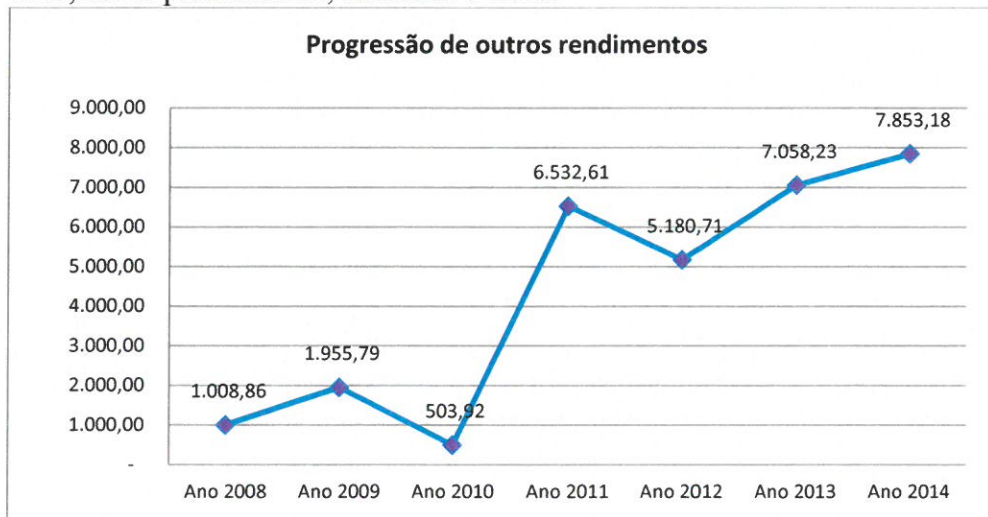


Gráfico 6

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca

"O Girassol"



- 5.3 Neste relatório, também quanto a resultados, optou-se por incluir elementos que permitam uma comparabilidade, não apenas com o exercício anterior, mas também com o de 2012 (ver Quadro 1).
- 5.3.1 O Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos é positivo, no montante de € 44 246,44 e também em muito superior ao de 2012.
- 5.3.2 O Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) é este ano positivo, no montante de € 1013,33, situação significativa, pois que no ano anterior era negativo, concretamente € -12 259,77.
- 5.3.3 Finalmente de realçar que o Resultado Líquido do Período é neste exercício também positivo, igualmente no montante de € 1013,33, facto altamente relevante, não só por nunca ter ocorrido, mas pela circunstância de não ser vulgar em instituições desta natureza.
- 5.3.4 Da análise do Gráfico 7 resulta que o Resultado antes de Depreciações e Amortizações é desde 2008 positivo, mas tem vindo a crescer quase de forma constante e sobretudo nos últimos anos aumentou muito significativamente, de tal modo que em 2014 é quase 23 vezes maior que o de 2008, apesar de a conta de Depreciações e Amortizações ter vindo a aumentar significativamente, conforme se comprova pela análise do Quadro 1 e sobretudo do Gráfico 1; o Resultado Líquido foi até 2013 sempre negativo, só que diminuiu quase € 20 000,00, concretamente 61,9% de 2008 para 2013, para finalmente em 2014 ser pela primeira vez positivo ainda que apenas com € 1013,33 e isto apesar de os Fornecimentos e Serviços Externos terem aumentado neste exercício € 4351,02 e a conta de Depreciações e Amortizações ter registado um aumento de € 2139,23 (ver Quadro 1).

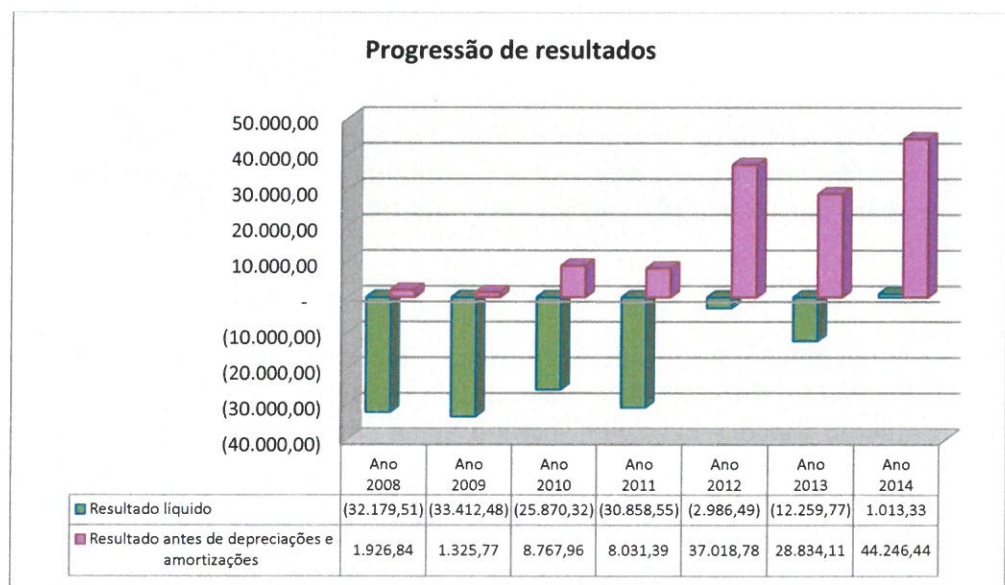


Gráfico 7

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
“O Girassol”

6. Registaram-se em Activos Fixos Tangíveis movimentos que importa referir, tanto mais que um deles com natureza especial e extraordinária.
- 6.1 Realizaram-se os seguintes investimentos: aquisição de um computador portátil destinado a servir a Ludoteca, na sua componente júnior e sénior, pelo valor de € 687,57, cujo valor foi inteiramente subsidiado pela Secretaria Regional de Solidariedade Social; aquisição de uma fotocopiadora/impressora/scanner/fax, pelo valor de € 578,20, equipamento que se destinou a substituir um que chegou ao fim do tempo de vida útil e já não tinha possibilidade de ser reparado, o qual, para além de servir a Direcção, ficou ligado à rede electrónica interna e é indispensável como equipamento alternativo do Centro em caso de avaria da máquina instalada nos Serviços Administrativos, a qual possui também as valências de impressora/fotocopiadora/scanner; dois investimentos na viatura Volkswagen 61-95-UI, afecta à Ludoteca, considerados como grande reparação, no valor total de € 3542,03, cujo valor foi inteiramente subsidiado pela Secretaria Regional de Solidariedade Social.
- 6.2 Pela Resolução do Governo Regional n.º 226/95, de 28 de Dezembro, foi autorizada a cedência do terreno, autorizado este Centro a proceder aos trabalhos de construção das novas instalações da Creche e Jardim de Infância «O Girassol» e autorizada a outorga do protocolo da referida cedência, todavia realizou-se a obra, foi inaugurada em 01.12.1997, mas, por responsabilidade das sucessivas direcções da Instituição, a outorga do protocolo de cedência nunca se veio a concretizar. Foi entregue na Repartição de Finanças a declaração para inscrição na matriz em 24.11.1998 e o prédio veio a ser inscrito na matriz predial urbana da freguesia de Santa Cruz das Flores sob o número 1403. Face à situação descrita este Centro solicitou ao Governo Regional dos Açores, através do ofício n.º 7/2014, P.º 5.1.7/6.2, de 24.01.2014, a cedência definitiva do terreno onde se encontra construído o edifício da Creche e Jardim de Infância «O Girassol», donde resultou que pela Resolução do Conselho de Governo n.º 53/2014, de 14 de Março, tenha sido autorizada a cedência a título definitivo e gratuito, tendo o auto de cessão sido assinado a 30.04.2014, documento este destinado a legalizar a construção feita e permitir o registo na Conservatória do Registo Predial de Santa Cruz das Flores, sob o n.º 635, do edifício e do espaço envolvente constituído por recreio exterior e jardim, encerrando-se assim em 06.05.2014 um processo que tivera o seu início há mais de dúzia e meia de anos.
7. A Instituição, no fim de 2014, tinha a receber de clientes a quantia de € 5119,99, parte da qual é fruto da relação normal com os utentes, mas há que referir que a Direcção que iniciou funções em 2009 “herdou” uma situação complexa no que concerne a dívidas por parte dos utentes, algumas das quais já se arrastam desde o ano 2002, tendo-se em face disso proposto e aprovado um planeamento através do qual se encarregava o Vice-presidente de criar planos individuais de negociação com os devedores, no sentido de estes regularizarem os pagamentos a prestações, o que levou que todos iniciassem o respectivo cumprimento consensualmente acordado, permitindo que alguns os satisfizessem até final e hoje nada devam à Instituição.
- 7.1 Uma encarregada de educação, que no conjunto dos três utentes de que era responsável, a constituía como a maior devedora da Instituição, iniciou o cumprimento do respectivo plano, só que depois de ter efectuado pagamentos no valor de € 481,92,

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca

"O Girassol"

11

apresentou pedido de pagamento mais lento junto do Presidente da Direcção e depois disso nunca mais efectuou qualquer pagamento, razão pela qual ainda deve € 2093,57.

- 7.2 Face ao que antes se referiu, perdeu-se a força moral para apenas exigir o cumprimento dos planos aos demais devedores que entretanto deixaram também de cumprir os respectivos planos de pagamento, razão pela qual continua a haver dívidas pendentes.
8. A Instituição tem honrado os seus compromissos financeiros, não só pagando sempre e atempadamente às suas trabalhadoras, realizando as suas entregas às entidades oficiais dentro dos prazos legais, como satisfazendo nos períodos acordados – por vezes até antes deles – os pagamentos aos seus fornecedores, de tal modo que a Instituição transitou, em 31 de Dezembro, com um saldo em dívida de apenas € 2371,03 e com uma disponibilidade em depósitos bancários (a prazo e à ordem) e caixa, que no encerramento do exercício era de € 102 282,12, valor que há uns anos atrás muitos pensariam que seria impossível de algum dia atingir.
- 8.1 O Gráfico 8 é bem elucidativo da evolução que se registou nos meios financeiros que a Instituição possuía em 31 de Dezembro de cada um dos anos indicados, sendo que no fim do exercício de 2014 a disponibilidade aumentou 1372,3% em relação a 2008.

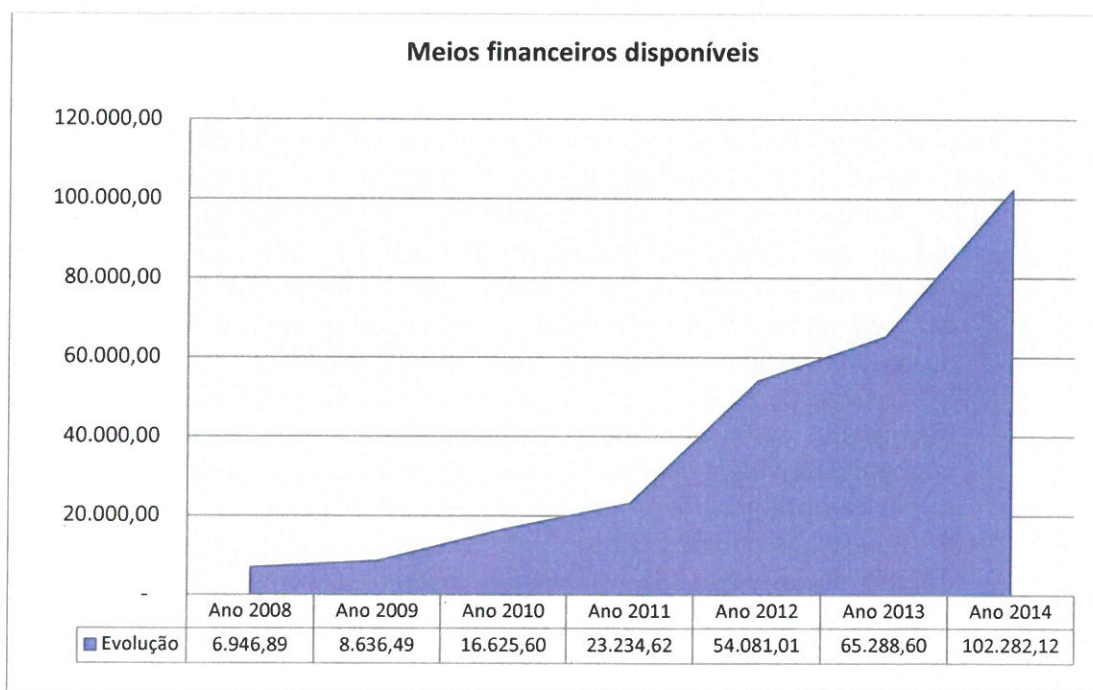


Gráfico 8

9. Na sequência de se ter verificado que nunca fora obtida licença de utilização para a Creche e Jardim de Infância «O Girassol», foi consultada a Câmara Municipal no sentido de procurar que a autarquia emitisse a licença de utilização, tendo em conta que o edifício

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES

Creche, Jardim de Infância e Ludoteca

"O Girassol"

12

fora dotado de todas as condições legalmente exigíveis ao tempo da construção, mas foi exigido que seria necessário adequá-lo às exigências legais actuais, o que implicou a necessidade de projecto de especialidade e depois a realização das correspondentes e dispendiosas obras, tendo-se formalmente requerido a legalização ao Presidente da Câmara em 01.07.2013. Perante a comunicação da Câmara Municipal, de novas exigências legais impostas pelo Serviço Regional de Protecção Civil, foram então executadas mais obras, tendo depois a Câmara Municipal de Santa Cruz das Flores considerado como condição indispensável que o terreno, onde se encontra implantado o edifício, cedido pela Região Autónoma dos Açores através da Resolução n.º 226/95, de 28 de Dezembro, fosse inscrito na Conservatória do Registo Predial em nome do Centro, o que se veio a fazer, conforme consta do ponto 6.2, tendo-se no próprio dia 06.05.2014 entregue documento na Câmara Municipal, anexando a certidão de inscrição na Conservatória. Nos dias 30 de Maio e 5 de Junho de 2014 realizaram-se vistorias de técnicos ao edifício e o Delegado de Saúde viria a apresentar um conjunto de exigências, muitas delas complexas, que serviram de justificação para a autarquia não emitir a licença requerida e as quais obrigaram a Direcção a contestar a legalidade e razoabilidade de algumas. As diligências junto de departamentos governamentais e a iniciativa da Direcção Regional de Saúde permitiram abrir caminho para a solução do impasse, mediante a realização de algumas pequenas intervenções e aquisições. Uma nova vistoria do Delegado de Saúde ocorreu já no decurso do ano 2015, concretamente no dia 29 de Janeiro e finalmente a Câmara Municipal acabou emitindo o Alvará de Utilização n.º 01/15, no dia 11.02.2015.

10. A lei preceitua que as entidades públicas são o superior garante dos objectivos globais de desenvolvimento social, e está provado que as instituições particulares de solidariedade social são fundamentais – e na opinião da maioria dos cidadãos mesmo indispensáveis – para a melhor e mais abrangente consecução dos referidos objectivos.
 - 10.1 Assim sendo é às entidades públicas, sejam elas o Estado, a Região e na sua medida as autarquias, que têm de ser as principais responsáveis pela sustentabilidade das políticas sociais, cabendo às IPSSs uma cooperação responsável, próxima e eficaz, seja na boa gestão dos recursos colocados ao serviço das causas públicas, como na concretização de uma efectiva e justa solidariedade.
 - 10.2 O facto de as IPSSs prestarem serviço público orientado por dirigentes que, na maioria dos casos, com muito esforço e generosidade, trabalham denodada e gratuitamente pela vida e sucesso das respectivas instituições, não os pode transformar em meros cumpridores de ordens dos poderes públicos.
 - 10.3 Sendo aos poderes públicos que compete, em primeiro lugar, a efectivação dos direitos sociais, às IPSSs só podem caber os deveres historicamente assumidos de colocar o seu saber e competência de estudo e experiência feitos, ao serviço de nobres objectivos de solidariedade com as famílias, que ao invés de impostos devem ser consensualizados e construídos, depois contratualizados.
 - 10.4 A missão desempenhada pelas IPSSs tem de ser, cada vez mais, entendida como um serviço à comunidade de que faz parte e por isso assumida por todos, sejam públicos, privados ou meros cidadãos, não só em termos de sustentação material, como em termos de serviço e apoio, seja ao nível directivo ou de simples cooperação.

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"Girassol"



13

11. Todas as medidas de gestão que têm sido implementadas, seja ao nível da organização e funcionamento, seja na gestão de pessoal, têm recebido, até ao presente, não só a compreensão, como um elevado índice de cooperação, na respectiva execução, por parte das responsáveis pelos sectores e bem assim, no essencial, de todas as demais trabalhadoras, o que quanto a este exercício se volta a registar, enaltecer e agradecer, porquanto tem contribuído para o bom sucesso da Instituição, objectivo que temos entendido que a todos compete, na medida das respectivas responsabilidades.
 - 11.1 A instituição apresentou candidatura ao "Estagiar L", a qual foi aprovada em 2014, permitindo assim que uma Educadora iniciasse profícuas funções no início de 2015.
 - 11.2 O Centro continuou a recorrer às prestações de serviços da empresa Limpexmania, as quais se têm revelado de grande competência a diversos níveis, nomeadamente nas áreas de pintura, carpintaria, canalização, serralharia, electrificação e jardinagem, oferecendo resposta às solicitações com rapidez e numa óptima relação preço/qualidade.

12. A Direcção realça a disponibilidade e cooperação, durante o exercício, de todas as instituições, empresas, pessoas e na quase generalidade dos casos da larga maioria das entidades oficiais a que recorreu.
 - 12.1 O Município de Santa Cruz das Flores efectuou, até ao Verão de 2014, o corte da erva no relvado que circunda o edifício, deixando de o fazer sem ter dirigido ao Centro qualquer comunicação; os cortes continuaram a ser meticulosamente efectuados, só que por uma empresa local, mediante o adequado pagamento.
 - 12.2 A Escola Básica e Secundária, a partir do início do presente ano lectivo, deixou de ter disponibilidade para facultar a colaboração de uma docente de expressão motora; através do contrato estabelecido com uma empresa local, estão a ser ministradas, por uma técnica superior habilitada, aulas de expressão motora e dança.
 - 12.3 O Centro tem recebido algumas doações de produtos alimentares e outros bens, a maioria das quais foram expressamente registadas em acta.
 - 12.4 O Centro tem procurado sinalizar, junto de todos, ainda que com a modéstia que se entende dever ser seu apanágio, o agradecimento pelos auxílios prestados, tudo sempre fazendo para que a Instituição seja cada vez mais considerada como elemento da comunidade Ilha em que se encontra inserida e se esforça por globalmente servir, tanto mais que os utentes do «Girassol» são dos dois concelhos da Ilha e de várias freguesias.

13. Queremos registar também a compreensão e cooperação da grande maioria dos pais e encarregados de educação e o auxílio e participação nas realizações que se têm levado a cabo.

14. Nos relatórios de contas dos dois exercícios anteriores referiu-se que "deve merecer especial atenção o futuro da Instituição, nomeadamente ao nível da respectiva viabilidade económica" e assim sempre se nos afigurou importante a busca de soluções que contribuissem para a solidez económica do Centro; não obstante no presente a situação eco-

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES
 Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
 "O Girassol"

nómica e financeira ser admirável por comparação com a dos anos anteriores, provavelmente as preocupações com a viabilidade se manterão nos anos vindouros.

14.1 No passado esteve à beira de se concretizar a transferência para esta Instituição de um ATL – em condições extremamente importantes para a obtenção de bons resultados económicos presentes e oferta de garantias perante eventuais vicissitudes futuras – o que acabaria por não acontecer por impedimentos exteriores imputáveis ao Município de Santa Cruz das Flores; posteriormente esteve em curso um longo e alicerçado processo interno de criação de um ATL, que pudesse constituir uma alternativa de qualidade à oferta existente na comunidade, contributiva também para o alargamento da base de sustentação económica, mas desta feita foram questões de natureza interna a impedir que o processo se concretizasse.

14.2 «O Girassol» foi outrora um estabelecimento com lista de espera para admissão de utentes, mas no presente, como o demonstra o Quadro 4, está, não obstante um certo grau de melhoria, ainda longe dum nível de ocupação satisfatório, sendo que a crise económica está instalada e a diminuição da população associada ao desemprego poderão agravar a situação, pelo que tem parecido indispensável, não só por iniciativa do Centro como por acção ou cooperação das entidades públicas, procurar meios, sejam eles de criação de novas actividades rentáveis ou de apoios duradouros, que acautelem o porvir de uma Instituição que não só tem uma história relevante de serviço educativo e social, como o desempenho de um papel que é indispensável e insubstituível.

OCUPAÇÃO MÉDIA MENSAL DO «GIRASSOL»							
Origem	Anos			Diferenças			
				Valores		Percentagens	
	2014	2013	2012	2014/2013	2014/2012	2014/2013	2014/2012
Creche	23,67	24,17	26,04	-0,50	-2,37	-2,07%	-9,10%
Jardim de Infância	19,92	16,75	13,75	3,17	6,17	18,93%	44,87%
TOTAL	43,59	40,92	39,79	2,67	3,80	6,52%	9,55%

Quadro 4

14.3 O Gráfico 9 permite observar o nível de ocupação média ao longo dos anos, que vem a recuperar em termos do Estabelecimento desde 2012, pois que até aí estivera sempre a cair, mas a melhoria deve-se ao Jardim de Infância, pois que a Creche, exceptuando o ano de 2012, tem vindo sempre a descer.

**CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES**
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"

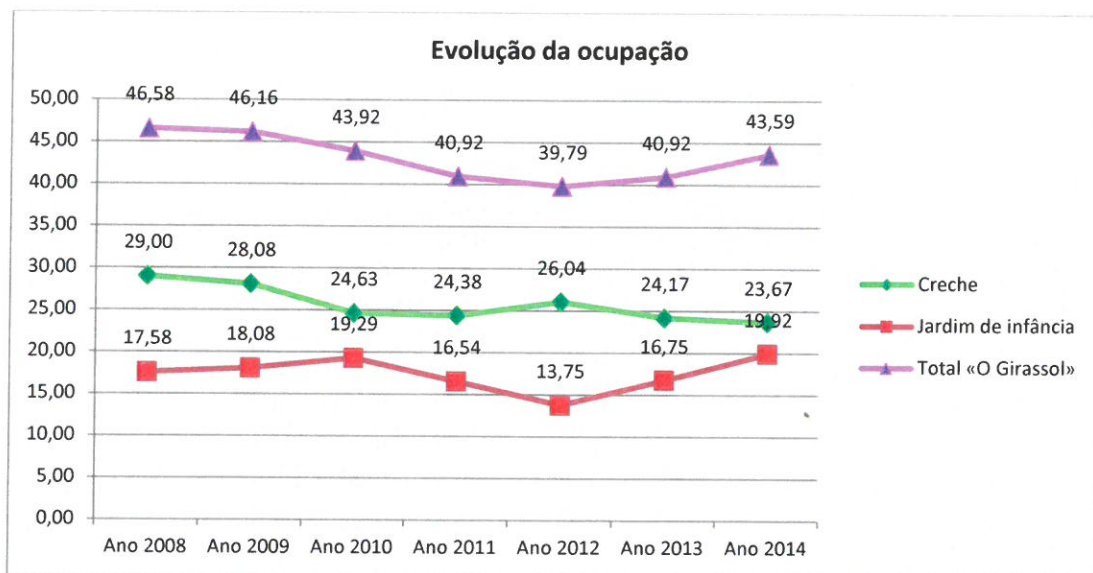


Gráfico 9

14.4 Apresenta-se a seguir o Quadro 5, onde se incluem dados dos últimos três anos, que permitem efectuar um conjunto de avaliações, em média mensal por utente, não só quantitativas como percentuais, relativamente ao esforço familiar e à contribuição provida dos fundos públicos e bem assim dos gastos médios mensais por utente e respectivos saldos.

CRECHE E JARDIM DE INFÂNCIA: RENDIMENTOS E GASTOS MÉDIOS POR UTENTE MÊS									
Ano	Rendimentos	Valores		Percentagem	Gastos (a)	Saldo (a)	Gastos (b)	Saldo (b)	
		Parcial	Total						
2014	Comparticipação familiar	89,57		18,19%					
	Acordos de cooperação (c)		402,73		81,81%	422,22	70,08	504,19	
2013	Comparticipação familiar	87,61		16,02%					
	Acordos de cooperação (c)		459,19		83,98%	449,41	97,39	533,10	
2012	Comparticipação familiar	91,44		18,23%					
	Acordos de cooperação (c)		410,17		81,77%	440,32	61,29	524,10	

- (a) Consideraram-se nos Gastos: Custo das Matérias Consumidas, Fornecimentos e Serviços Externos (excepto Conservação e Reparação relativas à viatura da Ludoteca, Material Didáctico da Ludoteca, Gasóleo e Seguros da viatura da Ludoteca), Gastos com o Pessoal (excepto das trabalhadoras afectas à Valência Ludoteca).
- (b) Consideram-se os Gastos referidos em a), a que se acresceram os Gastos de Depreciação
- (c) Não se incluíram os valores relativos aos contratos de cooperação relativos à Valência Ludoteca

Quadro 5

15. Finalmente juntam-se mais alguns gráficos para facilitarem outros tipos de análises sobre Rendimentos e Gastos.

15.1 Na comparação entre Rendimentos e Gastos torna-se evidente, no Gráfico 10, que ao longo dos anos, principalmente a partir de 2011, se foi verificando uma tendência de aproximação e que em 2014 os Rendimentos finalmente ultrapassaram os Gastos.

**CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES**
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"

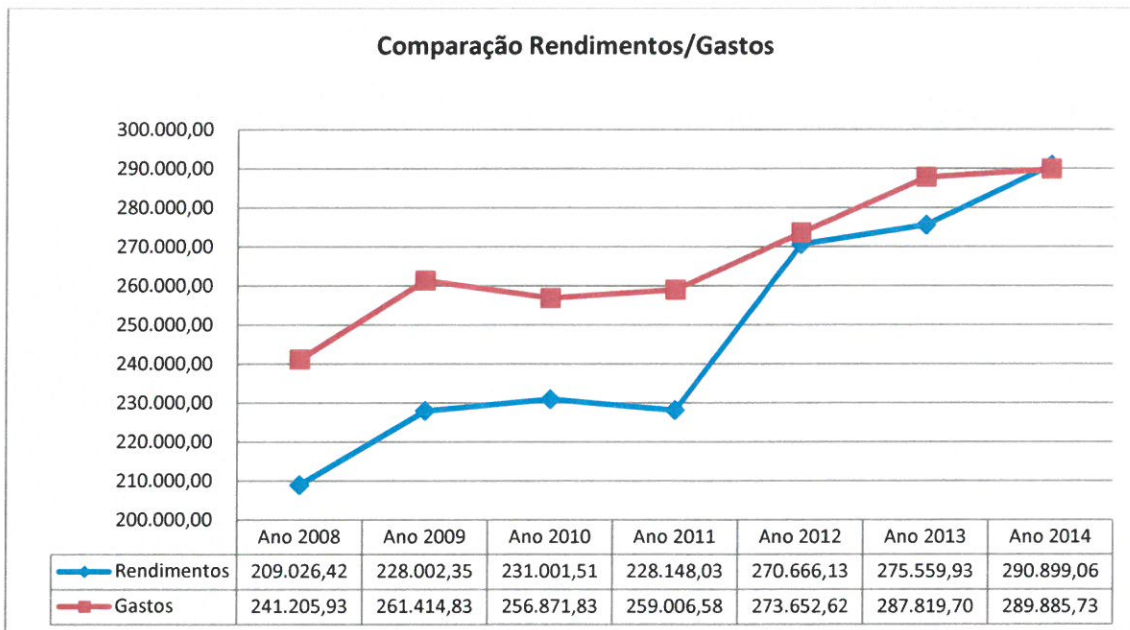


Gráfico 10

15.2 Com a construção do Gráfico 11 pretendeu-se apresentar elementos que permitam verificar que os Rendimentos ultrapassam os Gastos se nestes não se considerar a verba anualmente contabilizada em Depreciações e Amortizações e se também aos Gastos se deduzirem os relativos a Conservação e Reparação e Trabalhos Especializados, os quais tiveram na Instituição, durante estes anos, uma natureza extraordinária, pois que uma vez findas as recuperações tenderão a desaparecer, ou pelo menos diminuir de uma forma considerável.

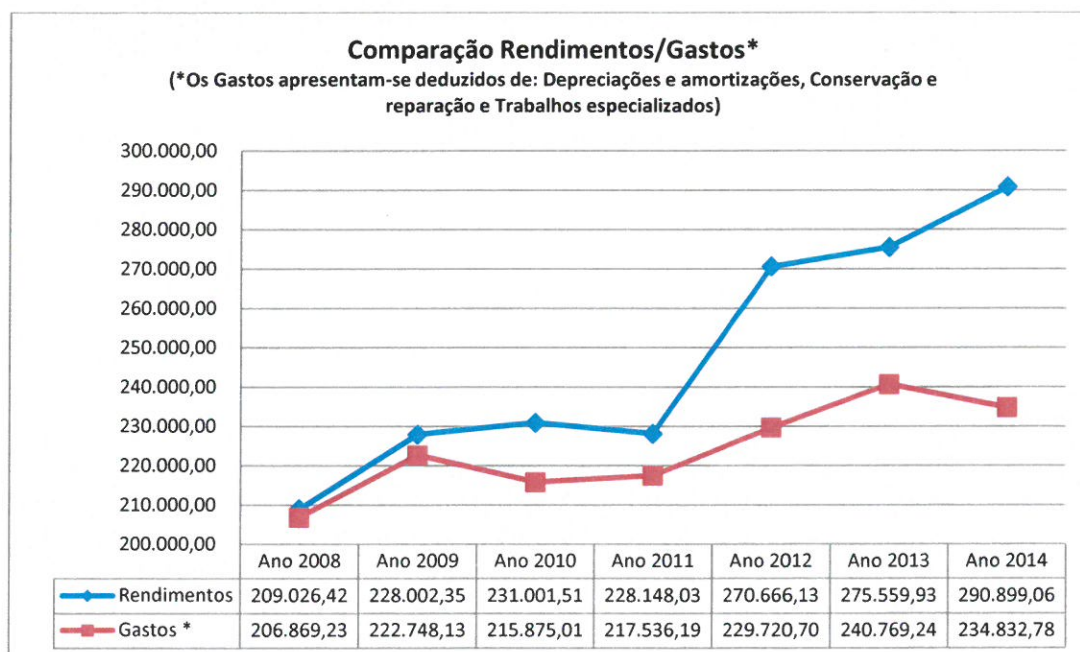


Gráfico 11

CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"

15.3 O Gráfico 12 permite apreciar a evolução que se tem verificado ao nível de Fornecimentos e Serviços Externos e a influência que têm na subida (total) os dispêndios realizados a título de Conservação e Reparação e de Trabalhos Especializados os quais, com natureza intensiva têm sido concretizados; o Gráfico demonstra que, exceptuados os referidos custos, de natureza extraordinária, o gasto nas restantes contas de Fornecimentos e Serviços Externos tem apresentado frequentes diminuições.

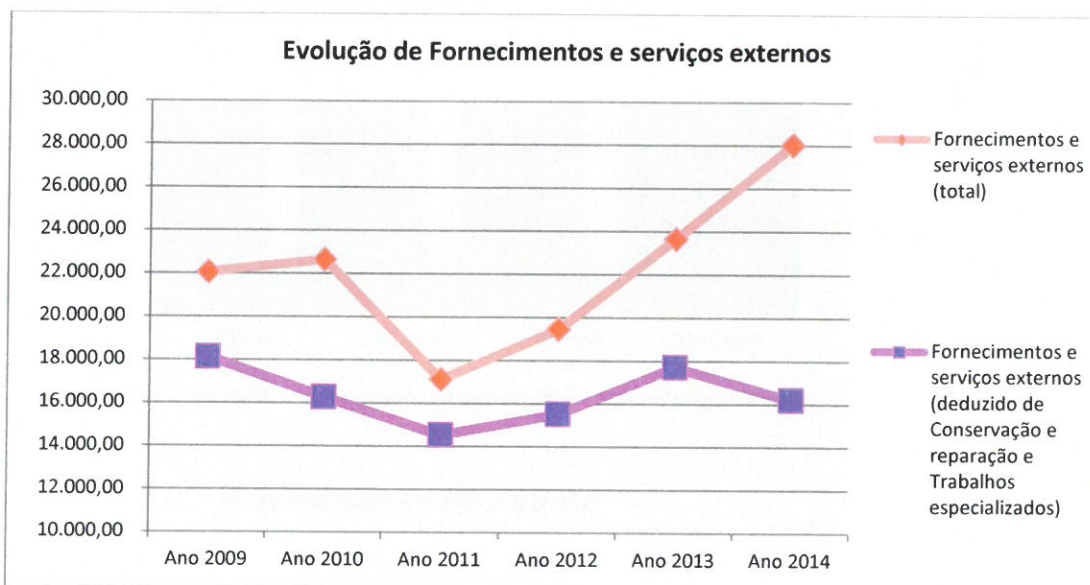


Gráfico 12

15.4 Finalmente apresenta-se o Gráfico 13 onde se fazem constar dados de 2010 a 2014 que permitem observar o montante do rendimento médio por utente/mês, bem como os valores da participação familiar e dos acordos de cooperação que em conjunto perfazem o referido rendimento e o Gráfico 14 onde constam, relativamente ao mesmo período, os valores do gasto médio por utente/mês (obtidos considerando o Custo das Matérias Consumidas, Fornecimentos e Serviços Externos, Gastos com o Pessoal e Gastos de Depreciação e Amortização) e bem assim o saldo médio, também por utente/mês, resultante da diferença entre rendimento e gasto.

**CENTRO DE BEM - ESTAR SOCIAL
DA PARÓQUIA DE SANTA CRUZ DAS FLORES**
Creche, Jardim de Infância e Ludoteca
"O Girassol"

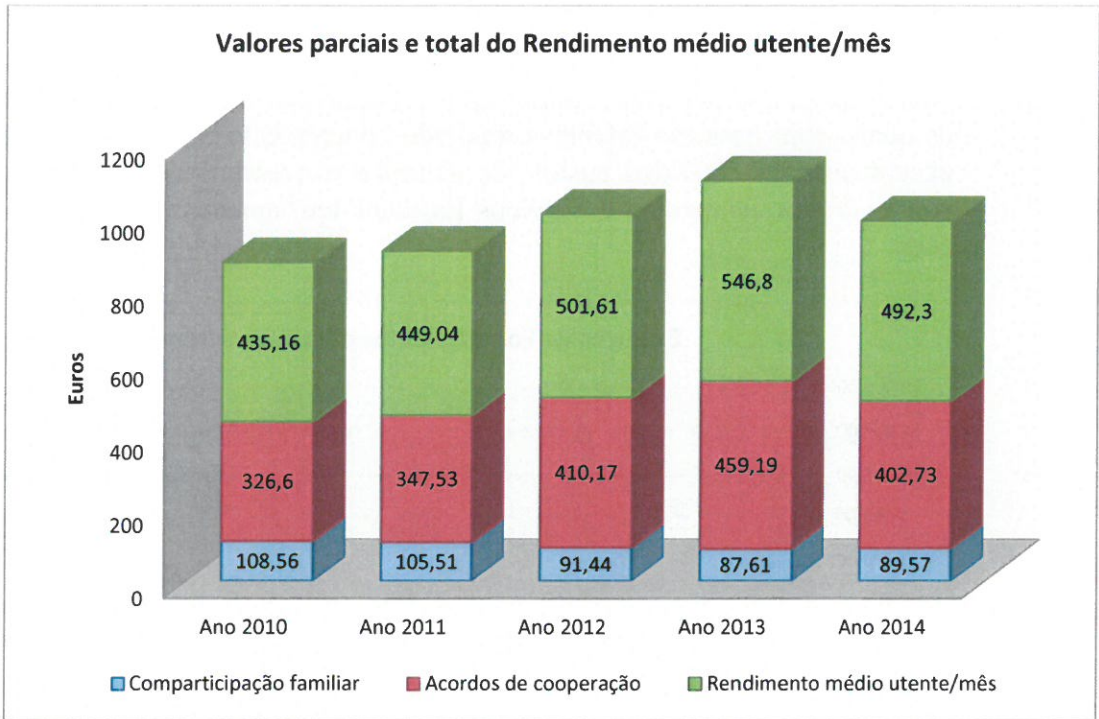


Gráfico 13

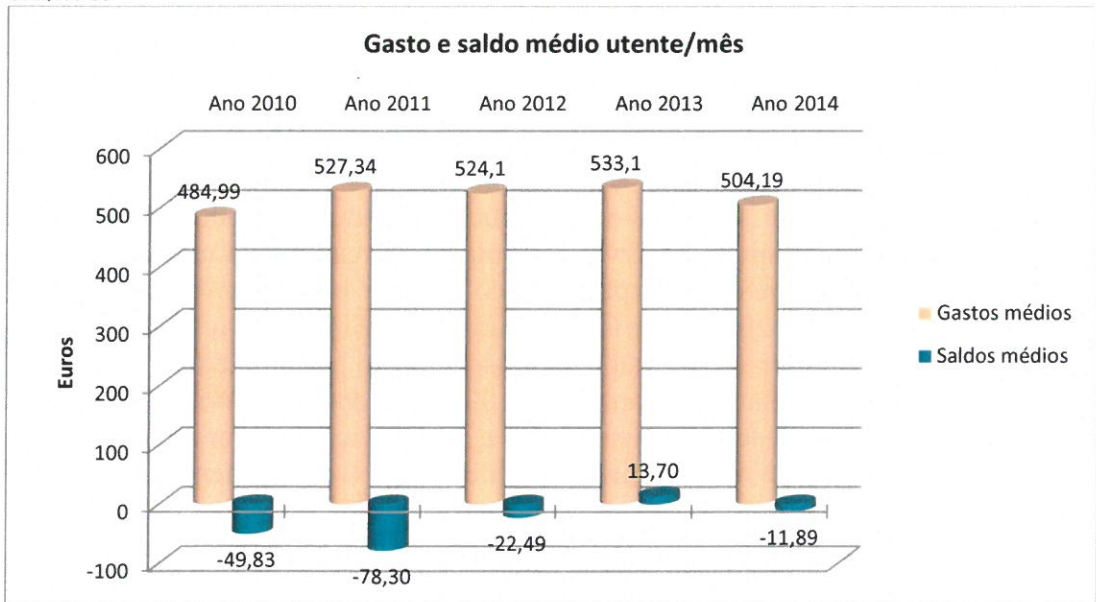


Gráfico 14

O Vice-presidente da Direcção,

(Handwritten signature)
(J. Renato M. Moura)

O Relatório foi aprovado, por unanimidade em reunião ordinária da Direcção de 26 de Março de 2015.

O Presidente da Direcção,

(Handwritten signature)
(Pe. Davide de Jesus Rocha Barcelos)